



Nyheter på maskinfronten

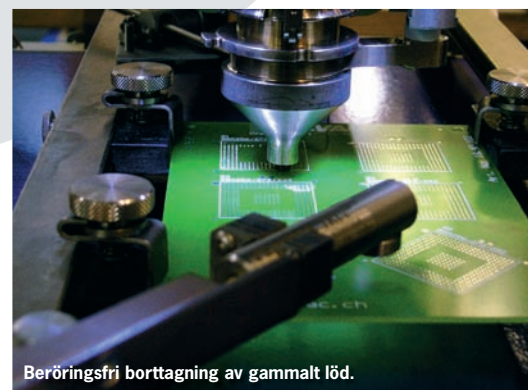
I samband med den nya anläggningen har NOTE Norrtälje investerat i en rad nya maskiner.

TOPPMODERN YTMONTERINGSLINA

NOTE Norrtälje har en helt ny ytmonteringslina med två Pick & Place-maskiner: Siemens X2 och X3. Bland annat har systemet en ny digital teknik som validerar montering snabbare med en säkrare process. Systemet har även så kallade smarta feedrar, vilket radikalt minimerar produktionsstopp och ställtider. Den nya linan har en kapacitet på 74 000 komponenter per timme. Tillsammans med den äldre Siemenslinan, som flyttats över till den nya anläggningen, är den totala kapaciteten cirka 134 000 komponenter per timme.

BGA-REPARATIONER

På grund av förhöjd temperatur vid blyfri lödning ställs högre krav på rework-utrustningar. För att kunna hantera reparationer av BGA-komponenter har NOTE Norrtälje därför investerat i en Zevac ONYX29 som bland annat även används inom flyg- och rymdelektronik. BGA-reparationerna erbjuds till NOTEs kunder och utförs även för andra enheter inom NOTE-koncernen.



Beröringsfri borttagning av gammalt löd.

NYA LAGERHISSAR

Fyra nya lagerhissar av märket Compact Twin är inköpta från Weland Lagersystem. De ger bättre möjligheter att bygga lagret på höjden. Förutom att lagerytan i fabriken blir mindre gör maskinernas stora förvaringskapacitet att hanteringen förenklas och plocktiderna kortas.

Sveriges modernaste fabrik

NOTE Norrtälje är sannolikt Sverige modernaste anläggning för elektronik tillverkning. Den nya fabriken ligger på Campus Roslagen, en expansiv företagsby nära Norrtälje centrum, några mil norr om Stockholm.

Den nya fabriken tillgodoser två stora tillverkningsbehov: PCBA kretskortstillverkning och Box Build-produktion av kompletta produkter. Layouten på det nästan kvadratiska huset är ändamålsenligt konstruerad enligt Lean tänk och möjliggör bra logistik samt hög effektivitet.

ETT SNABBT PROJEKT

Planeringsarbetet började hösten 2005. Ett år senare var kravspecifikationerna samt projekteringsarbetet klart och avtalet med fastighetsbolaget Nihab på plats. Fabriken kunde börja uppföras.

– Att fabriken kunde ligga kvar i Norrtälje var viktigt för oss. Vi ville behålla både den kompetenta personalen och närheten till kunderna, säger Björn Fahlin, Production Manager på NOTE Norrtälje. Dessutom har vi alltid haft en mycket bra relation till Norrtälje kommun.



Jonas Samuelsson, Patrik Kvarnlöf och Björn Fahlin, projektledning för den nya fabriken.

STORA KVALITETSSATSNINGAR

Lokalerna är ljusa och luftiga med en behaglig ljudnivå. Samtliga cirka 180 medarbetare når fabriken från omklädningsrum på andra våningen där de byter till ESD-

skyddskläder för att garantera en hög nivå på ESD-skyddet.

På bottenvåningen finns teknikavdelning, labs, ytmonteringshall, General Manufacturing-lokal och kontorsutrymmen. Fabriken har en mycket modern klimatanläggning med filter och luftslussar. Luftfuktighet, temperatur och lufttryck är totalt styrda och ger en mycket god renhet. Uppvärmning av den nya anläggningen sker huvudsakligen genom återvinning av spillvärme från maskiner vilket ger en mycket god driftsekonomi såväl ur ekonomiskt som miljömässigt perspektiv. En annan kvalitetsaspekt är fastighetens skalskydd och tillträdesskydd som också är mycket gott.

– Det här är en mycket utvecklingsbar fabrik. Jag är säker på att den kommer att stärka NOTEs konkurrenskraft gentemot både nya och befintliga kunder, säger Björn Fahlin.

Patrik Kvarnlöf, vd för NOTE Norrtälje, fyller på koncernperspektivet ytterligare:

– Vi erbjuder tjänster i hela värdekedjan från utveckling, prototyper, pro-

duktion av förserier, logistiklösningar och kostnadseffektiv volymproduktion såväl i Sveriges modernaste elektronikfabrik här i Norrtälje och i NOTEs fabriker i övriga Europa.



Arne Forslund: Full fart framåt!

Nu har det gått några månader sedan Arne Forslund återtillträdde som VD för NOTE. Strategin är utstakad och riktningen klar.

”Nu står vi mycket väl rustade inför framtiden. Flera positiva faktorer samverkar. För det första har vi en hög operativ kompetens inom företaget. Dessutom har bolagets nya ägarstruktur gett oss en stark styrelse som slagit fast en expansiv strategi. Vi kommer att ha fortsatt fokus på kundnytta och erbjuda rätt funktioner och tjänster nära kunderna med stort fokus på kostnadseffektivitet. Vi kommer att vidareutveckla våra lösningar som ger kort time-to-market, till exempel den smarta komponentdatabasen NOTEfied som både spar tid och sänker materialkostnaderna.”



Arne Forslund

Invigning på NOTE Norrtälje

Ta chansen att se en toppmodern anläggning för elektronik tillverkning. Den 27 september är det invigning på NOTEs nya anläggning på Campus Roslagen i Norrtälje.

Det blir en trevlig dag med gott om tillfällen att lära känna NOTE på djupet och nätverka med branschfolk och andra intresserade. Här är några punkter ur programmet:

- Patrik Kvarnlöf, vd för, NOTE Norrtälje, presenterar den nya fabriken och satsningen på högkvalitativ produktion och kompetenta medarbetare.
- Kjell Jansson, kommunalråd i Norrtälje kommun, säger några ord om kommunens roll.
- Visning av den nya fabriken.
- Champagne, underhållning, mingel, tilltugg och kaffestund.

Se personlig inbjudan för tider och mer information, eller besök www.note.se.

NOTE Academy är navet i NOTEs kompetensutveckling

I början av 2006 bildades NOTE Academy för att bli en bas för koncernens interna och externa utbildningar. I samband med att NOTE Norrtälje etableras blir den nya fabriken också bas för NOTE Academy.

Syftet med NOTE Academy är flera. Genom att ta ett samlat grepp på kompetensutvecklingen får koncernen en jämn och hög utbildningskvalitet samtidigt som upphandlingarna gentemot utbildningsleverantörerna blir effektivare.

– Med NOTE Academy bygger vi också vår företagskultur och får en gemensam syn på ledarskap, säger Annica Westerman, Director of Human Resources. Vi kan uppmärksamma både ledare och andra anställda på viktiga frågor. Dessutom får vi väldigt bra möjligheter att identifiera nyckelpersoner.

All utbildning inom NOTE samordnas av NOTE Academy, från språkkurser till tekniska specialistkurser. Utbildningarna skräddarsys antingen med hjälp av interna eller externa utbildare för att tillgodose olika behov och personalgrupper. Förutom dessa utbildningar arrangerar NOTE Academy löpande två stora utbildningsprogram.

PROGRAM INOM NOTE ACADEMY

NOTEs organisationsutvecklingsprogram gäller samtliga anställda. Programmet omfattar

både interna och externa organisationsfrågor, till exempel kommunikation, service och ledarskapsfrågor.

NOTEs ledarskapsprogram omfattar alla ledare inom koncernen. Det är ett femstegsprogram där samtliga chefer och ledare går det första steget och därefter går vidare efter behov. Det femte steget handlar om strategiskt ledarskap och omfattar främst koncernens toppchefer.

EN ATTRAKTIV ARBETPLATS

På NOTE Norrtälje får NOTE Academy en



ny föreläsningssal och kontorslokaler för administrationen. För dem som arbetar på den nya fabriken blir det många goda nyheter. För det första ligger den mer centralt än den förra fabriken vilket gör att många kan gå eller cykla till jobbet. Arbetsmiljön är genomtänkt med

omfattande anpassningar efter logistik- och produktionsflöden. Dessutom blir personalutrymmen som omklädningsrum och matsal moderna och trevliga.

– Vi kommer även att bygga upp fler samarbeten med högskolor och gymnasier, säger Annica Westerman. I och med att NOTE Norrtälje arbetar med hela värdekedjan, från utveckling till eftermarknad, hoppas vi att medarbetarna i Norrtälje känner att de verkligen kan trivas och utvecklas här.

NOTE Norrtälje och NOTE Skellefteå samarbetar för att säkra leveranserna till Ericsson ECA

Ericssons framgångar i Indien och Kina ökar trycket på NOTEs leveranskapacitet. Produktionen säkerställs smidigt genom ökat samarbete inom koncernen.

NOTE Skellefteå levererar sedan tidigare en vital modul som ingår i Ericssons AXE-noder. I och med att efterfrågan ökat kraftigt för Ericsson i Asien behövs ytterligare kapacitet. Därmed blir NOTE Norrtälje "secure supplier" av

produkterna.

– Skellefteå har en mycket bra kompetens för den kompletta produkten, säger Anders Rigodt, Corporate Business Development Manager på NOTE.

NOTE Norrtälje har en ny och effektiv linärlösning för ytmontering med hög kvalitet och kan därför garantera den ökade produktionen på ett effektivt sätt. Tillsammans bildar de bägge enheterna en välmatchad resurs för Ericssons behov.





Som ett av Nordens ledande EMS-bolag satsar NOTE mycket resurser på forskning och utveckling.

Möt Patrik Kvarnlöf

Patrik Kvarnlöf är vd för NOTE Norrtelje. Som infödd Norrtäljebo tycker han det är extra roligt att leda och vidareutveckla ett av kommunens största företag.

Patrik Kvarnlöf började inom NOTE-koncernen 1993 på det som då hette Norrtelje Elektronik. Han är civilingenjör från KTH i Stockholm och har även en Executive MBA från Stockholms universitet. Familjen består av fru Maria och två barn Viktor 13 och Olivia 11år. På fritiden har han alltid hållit på mycket med sport. Först var det tennis, fotboll, bandy och ishockey som gällde. Nuförtiden är barnens fritidsaktiviteter, Friskis & Svettis och golf favoritavkopplingen.

BRED ERFARENHET

Många kunder har behov av att diskutera både teknikfrågor och marknadsfrågor och där passar Patrik Kvarnlöfs bakgrund bra in.

– Mitt första jobb var som testtekniker. Sedan har jag provat flera roller inom företaget och har jobbat med produktionsledning, projektledning och försäljning, säger Patrik Kvarnlöf. Efter en tid som försäljningsansvarig på koncernnivå är jag sedan dec 2004 tillbaka där allt började i NOTE Norrtelje.

NÄRHET TILL KUNDER

Patrik Kvarnlöf är övertygad om att det går att bedriva lönsam elektronik tillverkning i Sverige. Eftersom marknadskraven gör att kunderna, projekten och produkterna kontinuerligt befinner sig i omformning och utveckling är den geografiska närheten viktig för att bygga förtroende och korta ner produkternas time-to-market.

– De tjänster inom elektronikproduktion som vi arbetar med tillsammans med våra kunder är ofta komplexa, under hela produktlivscykeln från utveckling till eftermarknad. Det är viktigt för kunderna att ha en EMS-partner som förstår deras behov och deras marknader. Vårt mål är att vara just den partnern, en nära EMS-partner i världsklass!



Patrik Kvarnlöf

Spännande forsknings- och utvecklingsprojekt

NOTEs utvecklingsverksamhet i Kista strax norr om Stockholm är organisatoriskt kopplat till NOTE Norrtelje. Där pågår flera spännande projekt.

NOTE Kista driver forsknings- och utvecklingsprojekt och stöder andra delar av koncernen med utvecklingstjänster kring bland annat mikroelektronik, PCB-layout och labbfrågor.

TVÅ VINNOVA-PROJEKT

Den statliga myndigheten Vinnovas ansvarsområde är innovationer kopplade till forskning och utveckling. Det är nyskapande, framgångsrika produkter, tjänster eller processer med vetenskaplig bas. NOTE har fått förtroendet att förvalta och driva två projekt som rör elektronik. Projekten är samfinansierade av industrin och Vinnova.

Det ena projektet är "iPack" som NOTE driver tillsammans med KTH och flera av NOTEs kunder. Där undersöker man förutsättningarna att använda papper i kretskorten för att skapa "intelligenta" förpackningar. Om man lyckas integrera elektroniken med papper finns stora miljö- och kostnadsbesparingar att hämta. iPack är ett av femton av Vinnova utpekade så kallade Excellencet Centers.

Det andra Vinnovaprojekt sker i samarbete med ACREO, KTH och kunder. Projektet kallas "IMAGImagic" och syftar till att göra det osynliga synligt. Det är ett högteknologiskt projekt där sensorer integreras i kretskorten, en förening mellan mikromontering och traditionell ytmontering.

– Allt utvecklingsarbete pågår i våra och angränsande lokaler i Kista. NOTE ansvarar även för att tillverka demonstratorerna som ska visa att de nya teknikinnovationerna fungerar, säger Anders Söderbärg, R&D Manager NOTE Norrtelje/Kista.

KISTA DEMOCENTER

På NOTE Kista håller även ett democenter på att etableras. Där kommer man att kunna visa upp de olika tjänster och tekniker som koncernen erbjuder till sina kunder. Det erbjuds även Nearsourcing-tjänster som projektledning, PCB-layout och enklare prototypmontering. Dessutom erbjuds tjänster inom miljöprovning och felanalys tillsammans med närliggande samarbetspartners.

– Vi tror att det här kan bli riktigt bra. Det blir en öppen lokal där även NOTEs utrustningsleverantörer kommer att kunna visa upp sina senaste maskiner, säger Anders Söderbärg.



NOTE Norrtälje är koncernens IT-nav

I och med den nya fabriken förstärks NOTE Norrtäljes roll som nav för koncernens IT-drift och telefoni. Standardisering och effektivisering står i fokus.

I de nya lokalerna har man anpassningar för IT-drift som ger koncernen förutsättningar för drift av gemensamma plattformar för både IT och IP-telefoni. Målet är en mer



Harald Wikström, IT-chef

enhetlig IT-miljö inom hela koncernen och där blir NOTE Norrtälje en viktig del. Dessutom har ett nytt IT-råd med representanter från olika delar av koncernen börjat arbeta med övergripande funktionalitets-

och samordningsfrågor. En rad vinster kommer att uppnås, från mer förmånliga ramavtal med leverantörer till effektivare serverutnyttjande. Koncernens IT-chef Harald Wikström utvecklar tankegångarna:

– Vi arbetar med IT-frågorna ur ett Leanperspektiv och ser goda möjligheter att effektivisera flöden och användande.

Ett par exempel: vi kommer att kunna byta ut åtta olika mejlserverar mot en enhetlig mer kraftfull lösning. Och vi kommer att kunna sköta all interntelefoni till nolltaxa.



Nya möjligheter att utveckla Lean

Den nya fabriken i Norrtälje är byggd i en fyrkant. Den moderna fabrikslayouten ger goda möjligheter att planera flödena kring produktion och logistik.

Förutsättningarna på NOTE Norrtälje är nu goda för att få ut ökade effekter av satsningarna på Lean. Det blir betydligt lättare att styra om flöden och flytta på arbetsgrupper.

– Nu får vi ett starkt fokus på Lean i Norrtälje, säger Håkan



Lönn, Director of NOTE Lean Strategy (NLS). Vi analyser hela kedjan från det att komponenterna lämnar våra underleverantörer till dess de färdiga produkterna lämnar NOTE. I vårt Lean-arbete använder vi ett antal olika så kallade KAIZEN-verktyg. Vi skapar ett ständigt förbättringsarbete där våra metoder alltid kan förfinas och utvecklas.

EFFEKTER I MÅNGA LED

Lean introducerades 2004 inom NOTE. Framför allt handlar insatserna om genomgångar av produktionen, effektivisering av materialstyrningen samt minskade led- och ställtider.

– Men det är inte bara produktionen som kommer att beröras av

Lean, säger Håkan Lönn. Vi kommer även att titta på hur vi kan förbättra flödena på kontorsidan. Där finns det mycket att göra, till exempel hur vi hanterar inköp och kundbeställningar. Rätt använt är Lean en arbetsfilosofi som ger alla enheter möjligheter att utvecklas.



DET HÄR ÄR NOTE

NOTE är ett av Skandinavien's ledande EMS-bolag.

Antal anställda: Cirka 1 100

Övrigt: Är noterat på Stockholmsbörsens Nordiska lista och har drygt 3 000 aktieägare.

Adress:

NOTE AB
Vendevägen 85A
Box 711
182 17 Danderyd
Tel 08-568 990 00
Fax 08-568 990 99